

新北大眾捷運公司與各捷運公司之比較

新北市政府捷運工程局

前言

近年來為爭取前瞻計畫相關預算額度，捷運工程於各直轄市都在積極地規劃進行，目前除了台南市尚未成立公司外，新北市、桃園市、台中市都已成立股份有限公司進行既有以及未來規劃的捷運路線經營。由於除了台北市與高雄市擁有經營已久捷運路線外，其他各市所屬捷運公司多半尚未擁有足夠穩定的財務自給能力，因而常為民意機關質詢以及民眾疑問之焦點。謹以現階段之五間捷運股份有限公司，進行相關狀況比較，俾供參考。

一、經營路線與站點之比較

由於新北市境內捷運係由台北大眾捷運股份有限公司(下稱臺北捷運公司)營運，新北大眾捷運股份有限公司(下稱新北捷運公司)於107年12月24日開始營運淡海輕軌綠山線，台中捷運綠線則預計於109年底通車，目前尚未有營運路線。

表一：各捷運公司狀況比較(108年初)

公司	成立 年月	實收資本 額(億元)	營運站點	營運里程
新北大眾捷運股份有限公司	10701	3	11	7.34
台北大眾捷運股份有限公司	08307	100	114	136.6
高雄捷運股份有限公司	08912	27.8	52	53.4
桃園大眾捷運股份有限公司	09907	30	21	51.03
臺中捷運股份有限公司	10601	5	-	-

資料來源：新北市捷運工程局、台北市捷運工程局、高雄捷運工程局、桃園市捷運工程局、臺中捷運工程局、經濟部公司及分公司基本資料查詢

二、108年預算損益之比較

由表二各捷運公司預算比較表可知，除台北捷運公司、桃園捷運公司預算估列有盈餘外，高雄捷運公司107年度財務報表已有盈餘，而近年或未來數年才有捷運完工通車的新北捷運公司及台中捷運公司呈現預計虧損狀態。

表二：108年度各捷運公司預算損益比較

單位：新台幣千元

科目	新北大眾捷 運(股)公司	台北大眾捷 運(股)公司	高雄捷運 (股)公司	桃園大眾捷 運(股)公司	臺中捷運 (股)公司
營業收入	152,009	20,601,116	2,574,969	2,087,268	4,965
勞務收入	150,748	16,931,851	1,566,099	1,789,903	-
客運收入	147,188	16,931,851	1,566,099	1,789,903	-
廣告收入	3,560	-	-	-	-
其他營業收入	1,261	3,669,265	1,008,870	297,365	4,965
營業成本	142,234	18,436,161	2,247,987	1,815,040	-
勞務成本	142,234	16,267,070	-	1,780,892	-
運輸費用	142,234	16,267,070	-	1,780,892	-
其他營業成本	-	2,169,091	-	34,148	-
營業毛利	9,775	2,164,955	326,982	272,228	4,965
營業費用	169,201	2,066,861	312,455	245,366	567,448
業務費用	113,648	835,657	-	-	-
行銷費用	-	639,000	-	-	21,558
管理費用	55,553	592,204	-	245,366	545,890
其他營業費用	-	138,402	-	-	7,326
營業利益(損失)	- 159,426	- 40,308	14,527	26,862	- 569,809
營業外利益(損失)	1,249	705,308	57,909	4,807	7,608
所得稅費用(利益)	-	133,000	755	-	-
本期淨利(淨損)	- 158,177	532,000	71,681	31,669	- 562,201

備註：高雄捷運股份有限公司資料係為 107 年財務報表損益。

資料來源：臺北市政府、新北市捷運工程局、高雄捷運股份有限公司、桃園市政府、台中市政府

三、員額與人事費用比較

員額與人事費用對於公營事業來說是民意機構常質詢的要點，人事費用的數額若與該事業營業狀況或目標有顯著的落差時，往往成為受批評標的。由表三可知，新北市捷運公司 108 年用人費用預算有偏高傾向，這可能係由於公司成立初期，所聘用皆為薪資較高之管理階層所致，另高雄捷運公司 107 年員工為 1,567 人，但未公開用人費用具體數額，故不予比較。

表三：108 年度各捷運公司預算用人費用比較

單位：新台幣千元

	新北大眾捷運 (股)公司	台北大眾捷運 (股)公司	桃園大眾捷運 (股)公司	臺中捷運(股)公 司
用人費用	75,223	7,160,622	994,867	95,829
正式員額薪資	46,556	4,403,371	671,871	68,806
預計員額	50	6,774	1,295	214
平均用人費用	1,504	1,057	768	448
平均員額薪資	931	650	519	322

備註：1. 用人費用包含薪資、退休撫卹費用、福利費、加班費、獎金等估算之金額，正式員額薪資為用人費用下分項。

2. 臺中捷運公司部分為 107 年決算數。

資料來源：臺北市政府、新北市捷運工程局、高雄捷運股份有限公司、桃園市政府、台中市政府

四、捷運營運進程

台北市係最早發展大眾捷運運輸系統的區域，也為目前五家捷運公司中被認為較有盈利能力者，而如高雄捷運公司係採取招商方式營運，對於使用當地政府既有資源的成本設算常有爭議，桃園捷運公司則開通營運路線不久，是否能保持盈利尚待觀察，新北捷運公司與台中捷運公司則處於持續虧損狀況。綜觀而言，各捷運公司代表了不同營運階段：初創期、成長期、穩定期及持續發展期，其營運目標與發展策略各自不同，造成了其營收型態與營收成本的變動。

結語

每個捷運公司處於不同發展階段，究其資金與資源皆由民眾而來，公司初創期之營運模式多決於管理階層之策略、又基於營利事業經營彈性考量，其人事費用實質上不受主管機關直接約束，並且數額巨大導致政府往往因此受到民意機關質疑。對於初創期的公營事業單位，是否能藉由過往經驗數據建立起參考模型，在完成營運目標的前提下，對相關經費使用與成果做出更多評估與資

訊公開，或能使大眾更為理解捷運公司的營運、對其營利期程有合理之預期，進而增進民眾對政策認同感，使政府推動建設更加順利，是一值得研究的課題。